

GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA



Imagen elaborada por Gonzalo García Muñoz.

OBJETIVOS

Proporcionar a los profesional de la Arquitectura que inician o reinician su carrera profesional unas **nociones básicas** sobre la dimensión empresarial de su trabajo y, de modo específico, sobre su **papel de director/a y gestor/a de su propio estudio**.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Comprender el comportamiento del precio y del dinero, así como el modo de interactuar con el mercado y los clientes. Conocer los costes del estudio, los honorarios, y preparar estrategias para aumentar ingresos y reducir gastos. Definir el mercado al que se dirige el profesional de la Arquitectura, estudiar la imagen, el posicionamiento y elaborar un plan de comunicación.

COMPETENCIAS

Preparar estrategias para aumentar ingresos y reducir gastos del estudio. Definir el mercado al que se dirige el profesional de la Arquitectura, estudiar su imagen, su posicionamiento y ser capaz de elaborar un plan de comunicación.

PERFIL DE ACCESO

El curso va principalmente dirigido y orientado para profesionales de la Arquitectura que inician o quieren redirigir su actividad profesional.

METODOLOGÍA. PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

El curso se desarrolla mediante clases teórico-prácticas **telepresenciales**. Contará con un aula virtual de apoyo con todos los recursos disponibles las 24 horas de los 7 días de la semana, con un foro habilitado desde el inicio del curso hasta el cierre del mismo.

Las **sesiones realizadas con ZOOM** serán grabadas y se ofrecerán en formato de vídeo en la plataforma al finalizar las mismas, de forma que el alumnado podrá repasarlas tantas veces como desee hasta el cierre del curso en la plataforma.

La **visualización será obligatoria**, preferiblemente en directo o, en casos justificados, en diferido, para superar la evaluación y recibir el diploma acreditativo. También será necesaria para la acreditación la **participación en las prácticas**, ya sea en directo o a través del foro de la plataforma.

© Propiedad Intelectual Registrada. Prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación sin permiso de la Fundación FIDAS.



GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

PROFESORADO



Gonzalo García Muñoz.

Arquitecto. PADE por el Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) y fundador y director de Soft, S.A.



José Luis de la Rocha Duarte.

Arquitecto. Director de Proyectos en Ayrá Arquitectura. Especializado en nuevas metodologías y herramientas de marketing y posicionamiento.

COORDINACIÓN

Elisa Soler Vizán. Formación FIDAS.

Sofía I. García Fernández. Formación FIDAS.

FECHAS

- Sesiones online: 3, 9, 10, 16, 23, 24, 30 y 31 de mayo de 2023.
- Plataforma abierta del 3 de mayo al 23 de junio de 2023.

HORARIO

Horario general de 17:00 a 19:30.

DURACIÓN

24 horas lectivas.

MAYO						
L	M	X	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

MATRÍCULA

Reducida*	230 €
General	460 €

***Matrícula reducida:** Arquitectos/as colegiados/as COAS, COACo, COACE, COAJ, COAH, socios/as FIDAS, asociados/as GAESCO y alumnado ETSA. Inscripciones hasta el **26 de abril de 2023**, inclusive.

CONDICIONES GENERALES

Inscripción previa obligatoria: Las personas interesadas deben inscribirse a través de www.fidas.org/formacion.

Gastos de cancelación de matrícula: 20% en concepto de gestión (40% para las efectuadas en la última semana previa al comienzo), aplicable a los importes sin descuento. Para el resto de condiciones de acceso y matrícula, véase el programa general de formación vigente en nuestra web.

ACREDITACIÓN

La formación impartida en este curso tiene el reconocimiento de **créditos internacionales** en materia de formación continua para arquitectos/as registrada en el **sistema UIA CPD**, a través del diploma de aprovechamiento de FIDAS.



GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

PROGRAMA

SESIÓN 1 (miércoles 3 de mayo de 2023)

16:30-19:30. *Gonzalo García Muñoz.*

TEMA 1. CÓMO QUIERO QUE SEA MI ESTUDIO.

- Diseño del estudio.

TEMA 2. QUÉ VENDEMOS.

- Vender servicios: cuestión de calidad.
- Cómo dar mayor calidad al mismo precio.

SESIÓN 2 (martes 9 de mayo de 2023)

16:30-19:30. *José Luis de la Rocha Duarte.*

- Enunciado del caso general
- Aplicación MIRO

PRÁCTICA 1. ANALIZO MIS PROPIAS CLAVES COMO PROFESIONAL. DAFO / CAME. Enunciado y trabajo.

PRÁCTICA 2. DECIDO MI PROPIO POSICIONAMIENTO. Business Model CANVAS. Enunciado y trabajo.

SESIÓN 3 (miércoles 10 de mayo de 2023)

16:30-18:00. *Gonzalo García Muñoz.*

TEMA 3. DÓNDE ESTÁN Y QUIÉNES SON MIS CLIENTES.

- Características del mercado de los arquitectos.

18:15-19:30. *José Luis de la Rocha Duarte.*

Trabajo en PRÁCTICAS 1 y 2.

SESIÓN 4 (martes 16 de mayo de 2023)

16:30-18:00. *Gonzalo García Muñoz.*

TEMA 4. CÓMO MERECER UN ESPACIO EN LA MENTE DE MIS CLIENTES.

- Imagen y posicionamiento.

18:15-19:30. *José Luis de la Rocha Duarte.*

Entrega de PRÁCTICAS 1 y 2.



GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

PROGRAMA

SESIÓN 5 (martes 23 de mayo de 2023)

16:30-19:00. *Gonzalo García Muñoz.*

TEMA 5. CÓMO LES DIGO QUE TENGAN EN CUENTA.

- Comunicación.

TEMA 6. DECIDIR CUÁNTO DINERO QUIERO GANAR.

- Cálculo de los costes fijos, variables, directos e indirectos.
- El método del presupuesto.

SESIÓN 6 (miércoles 24 de mayo de 2023)

16:30-18:00. *Gonzalo García Muñoz.*

TEMA 6. DECIDIR CUÁNTO DINERO QUIERO GANAR. (cont)

- Un poco de contabilidad, muy poca.

18:15 - 19:30. *José Luis de la Rocha Duarte.*

PRÁCTICA 3. DECIDO CUÁNTO QUIERO GANAR (Presupuesto anual del estudio). Enunciado y trabajo.

SESIÓN 7 (martes 30 de mayo de 2023)

16:30-19:30. *José Luis de la Rocha Duarte.*

Trabajo en práctica 3

PRÁCTICA 4. PREPARO UN PRESUPUESTO (Presupuesto de servicios completo). Enunciado y trabajo.

SESIÓN 8 (miércoles 31 de mayo de 2023)

16:30-18:00. *Gonzalo García Muñoz.*

TEMA 7. INFALIBLE: INGRESAR MÁS Y GASTAR MENOS.

- Recursos para aumentar los ingresos.
- Pautas para reducir gastos.
- ¿Quién tiene mi dinero? Cómo reducir la cuenta de clientes.

18:15-19:30. *José Luis de la Rocha Duarte.*

Entrega de PRÁCTICAS 3 y 4.

© Propiedad Intelectual Registrada. Prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación sin permiso de la Fundación FIDAS.