

GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA



Imagen elaborada por Gonzalo García Muñoz.

OBJETIVOS

Proporcionar al profesional de la Arquitectura que inician o reinician su carrera profesional unas **nociones básicas** sobre la dimensión empresarial de su trabajo y, de modo específico, sobre su **papel de director/a y gestor/a de su propio estudio**.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Comprender el comportamiento del precio y del dinero, así como el modo de interactuar con el mercado y los clientes. Conocer los costes del estudio, los honorarios, y preparar estrategias para aumentar ingresos y reducir gastos. Definir el mercado al que se dirige el profesional de la Arquitectura, estudiar la imagen, el posicionamiento y elaborar un plan de comunicación.

COMPETENCIAS

Preparar estrategias para aumentar ingresos y reducir gastos del estudio. Definir el mercado al que se dirige el profesional de la Arquitectura, estudiar su imagen, su posicionamiento y ser capaz de elaborar un plan de comunicación.

PERFIL DE ACCESO

El curso va principalmente dirigido y orientado para profesionales de la Arquitectura que inician o quieren redirigir su actividad profesional.

METODOLOGÍA. PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN

El curso se desarrolla mediante clases teórico-prácticas **telepresenciales**. Contará con un aula virtual de apoyo con todos los recursos disponibles las 24 horas de los 7 días de la semana, con un foro habilitado desde el inicio del curso hasta el cierre del mismo.

Las **sesiones realizadas con ZOOM** serán grabadas y se ofrecerán en formato de vídeo en la plataforma al finalizar las mismas, de forma que el alumnado podrá repasarlas tantas veces como desee hasta el cierre del curso en la plataforma.

La **visualización será obligatoria**, preferiblemente en directo o, en casos justificados, en diferido, para superar la evaluación y recibir el diploma acreditativo. También será necesaria para la acreditación la **participación en las prácticas**, ya sea en directo o a través del foro de la plataforma.

© Propiedad Intelectual Registrada. Prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación sin permiso de la Fundación FIDAS.



GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

PROFESORADO



Gonzalo García Muñoz.

Arquitecto. PADE por el Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) y fundador y director de Soft, S.A. → *Por motivos de causa mayor, sus intervenciones previstas serán llevadas a cabo por José Luis de la Rocha.*



José Luis de la Rocha Duarte.

Arquitecto. Director de Proyectos en Ayra Arquitectura. Especializado en nuevas metodologías y herramientas de marketing y posicionamiento.

COORDINACIÓN

Sofía I. García Fernández. Formación FIDAS.

José Manuel Martín García. Formación FIDAS.

FECHAS

- Sesiones online: 9, 10, 16, 23, 24, 30 y 31 de mayo, 6 de junio de 2023.
- Plataforma abierta del 9 de mayo al 30 de junio de 2023.

MAYO							JUNIO						
L	M	X	J	V	S	D	L	M	X	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7				1	2	3	4
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25
29	30	31					26	27	28	29	30		

HORARIO

Horario general de 16:30 a 19:30.

DURACIÓN

24 horas lectivas.

MATRÍCULA

Reducida*	230 €
General	460 €

***Matrícula reducida:** Arquitectos/as colegiados/as COAS, COACo, COACE, COAJ, COAH, socios/as FIDAS, asociados/as GAESCO y alumnado ETSA. Inscripciones hasta el **8 de mayo de 2023**, inclusive.

CONDICIONES GENERALES

Inscripción previa obligatoria: Las personas interesadas deben inscribirse a través de www.fidas.org/formacion.

Gastos de cancelación de matrícula: 20% en concepto de gestión (40% para las efectuadas en la última semana previa al comienzo), aplicable a los importes sin descuento. Para el resto de condiciones de acceso y matrícula, véase el programa general de formación vigente en nuestra web.

ACREDITACIÓN

La formación impartida en este curso tiene el reconocimiento de **créditos internacionales** en materia de formación continua para arquitectos/as registrada en el **sistema UIA CPD**, a través del diploma de aprovechamiento de FIDAS.



GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

PROGRAMA

SESIÓN 1 (martes 9 de mayo de 2023)

16:30-19:30. Gonzalo García Muñoz. —> *Por motivos de causa mayor, la sesión será llevada a cabo por José Luis de la Rocha.*

TEMA 1. CÓMO QUIERO QUE SEA MI ESTUDIO.

- Diseño del estudio.

TEMA 2. QUÉ VENDEMOS.

- Vender servicios: cuestión de calidad.
- Cómo dar mayor calidad al mismo precio.

SESIÓN 2 (miércoles 10 de mayo de 2023)

16:30-19:30. José Luis de la Rocha Duarte.

- Enunciado del caso general
- Aplicación MIRO

PRÁCTICA 1. ANALIZO MIS PROPIAS CLAVES COMO PROFESIONAL. DAFO / CAME. Enunciado y trabajo.

PRÁCTICA 2. DECIDO MI PROPIO POSICIONAMIENTO. Business Model CANVAS. Enunciado y trabajo.

SESIÓN 3 (martes 16 de mayo de 2023)

16:30-18:00. Gonzalo García Muñoz. —> *Por motivos de causa mayor, la sesión será llevada a cabo por José Luis de la Rocha.*

TEMA 3. DÓNDE ESTÁN Y QUIÉNES SON MIS CLIENTES.

- Características del mercado de los arquitectos.

18:15-19:30. José Luis de la Rocha Duarte.

Trabajo en PRÁCTICAS 1 y 2.

SESIÓN 4 (martes 23 de mayo de 2023)

16:30-18:00. Gonzalo García Muñoz. —> *Por motivos de causa mayor, la sesión será llevada a cabo por José Luis de la Rocha.*

TEMA 4. CÓMO MERECER UN ESPACIO EN LA MENTE DE MIS CLIENTES.

- Imagen y posicionamiento.

18:15-19:30. José Luis de la Rocha Duarte.

Entrega de PRÁCTICAS 1 y 2.



GESTIÓN EMPRESARIAL DEL ESTUDIO PROFESIONAL DE ARQUITECTURA

PROGRAMA

SESIÓN 5 (miércoles 24 de mayo de 2023)

16:30-19:00. Gonzalo García Muñoz. —> *Por motivos de causa mayor, la sesión será llevada a cabo por José Luis de la Rocha.*

TEMA 5. CÓMO LES DIGO QUE TENGAN EN CUENTA.

- Comunicación.

TEMA 6. DECIDIR CUÁNTO DINERO QUIERO GANAR.

- Cálculo de los costes fijos, variables, directos e indirectos.
- El método del presupuesto.

SESIÓN 6 (martes 30 de mayo de 2023)

16:30-18:00. Gonzalo García Muñoz. —> *Por motivos de causa mayor, la sesión será llevada a cabo por José Luis de la Rocha.*

TEMA 6. DECIDIR CUÁNTO DINERO QUIERO GANAR. (cont)

- Un poco de contabilidad, muy poca.

18:15 - 19:30. José Luis de la Rocha Duarte.

PRÁCTICA 3. DECIDO CUÁNTO QUIERO GANAR (Presupuesto anual del estudio). Enunciado y trabajo.

SESIÓN 7 (miércoles 31 de mayo de 2023)

16:30-19:30. José Luis de la Rocha Duarte.

Trabajo en práctica 3

PRÁCTICA 4. PREPARO UN PRESUPUESTO (Presupuesto de servicios completo). Enunciado y trabajo.

SESIÓN 8 (martes 6 de junio o miércoles 7 de junio de 2023)

16:30-18:00. Gonzalo García Muñoz. —> *Por motivos de causa mayor, la sesión será llevada a cabo por José Luis de la Rocha.*

TEMA 7. INFALIBLE: INGRESAR MÁS Y GASTAR MENOS.

- Recursos para aumentar los ingresos.
- Pautas para reducir gastos.
- ¿Quién tiene mi dinero? Cómo reducir la cuenta de clientes.

18:15-19:30. José Luis de la Rocha Duarte.

Entrega de PRÁCTICAS 3 y 4.

© Propiedad Intelectual Registrada. Prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación sin permiso de la Fundación FIDAS.